

Juryrapport Ondernemersprijs Noordoostpolder 2016

Omschrijving MCM

De afkorting MCM staat voor Machine Constructie Marknesse. In het 25-jarig bestaan is de focus verlegd van het produceren van eindproducten naar kwalitatief hoogwaardige metalen halffabricaten. MCM bedient machineproducenten in de agrarische, medische en maritieme markt, de bouw, de procesindustrie en in de lucht- en ruimtevaart. Het bedrijf is uitgegroeid naar 45 vaste personeelsleden en zo'n 20 flexibele medewerkers en een omzet van 7 miljoen. Met de combinatie van plaatbewerking, verspaning, constructie en nabehandeling kan MCM een compleet pakket bieden en de klant volledig ontzorgen.

Cor van Vilsteren en Mark Hilderink vormen samen de directie van MCM. Zij realiseren zich dat ze MCM niet zo hadden kunnen ontwikkelen zonder hun medewerkers.

De jury vindt het bijzonder hoe de ondernemers, als aandeelhouders, zich sterk maken voor een goede onderlinge relatie en samen verder uitbreiden met het nieuwe bedrijf.

Innoverend vermogen

MCM werkt met up-to-date productietechnologie waarmee het bedrijf zo efficiënt mogelijk kan werken. Automatisering zorgt voor verlaging van de loonkostenfactor in de kostprijs. Door de logistieke processen kritisch tegen het licht te houden, heeft MCM de doorlooptijden verder kunnen verkorten.

Onlangs heeft MCM een nieuwe fiberlasser aangeschaft. Deze snijdt sneller en verbruikt minder stroom en gas. Met de nieuwe 5-assige freesmachine kan zeer efficiënt worden gewerkt, dankzij intelligente software. Automatisering speelt ook een belangrijke rol bij CNC-machines. Het zetwerk kan offline geprogrammeerd worden waardoor de machines meer productie kunnen draaien. Een ander voordeel is dat de plaatuitslagen voor de laser vanuit het 3D gebogen model worden gegenereerd.

In 2017 gaat MCM deelnemen aan een nieuwe onderneming. Dit bedrijf gaat buizen lasersnijden. Voor deze regio is dit een nieuwe activiteit.

Reputatie en inzet voor leefbaarheid

MCM zet zich in voor de leefbaarheid in Marknesse en de Noordoostpolder, onder andere door sponsoring. Recent heeft MCM € 5000,- toegezegd voor de realisatie van een uitkijktoren in het Waterloopbos. Op het gebied van opleiding en scholing is het bedrijf ook actief. MCM heeft altijd stagiairs en is zeer betrokken bij het ROC. Binnen de Metaalunie maakt MCM zich eveneens sterk voor goede opleidingen. Door regelmatig rondleidingen te geven, bijvoorbeeld aan scholen, hoopt MCM jonge mensen te interesseren voor techniek. De open dag ter ere van het 25-jarig bestaan in oktober 2016 werd door 1000 mensen bezocht.

MCM is sociaal-maatschappelijk betrokken. Het bedrijf is Buitengewoon Werkgever en probeert werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt een kans te geven om deel te nemen aan het arbeidsproces. In samenwerking met de gemeente c.q. Werkcorporatie zoekt en begeleidt MCM deze mensen naar een volwaardige functie binnen het bedrijf.

Creativiteit in bedrijfsvoering

Binnen de organisatie heeft MCM zoveel mogelijk lagen geëlimineerd. Het bedrijf werkt met zelfstandige, zelfsturende teams zonder productie leider. Medewerkers krijgen hierdoor meer eigen verantwoordelijkheid en gaan beter communiceren. De planning verloopt beter, het bedrijf kan sneller acteren en genereert uiteindelijk meer output. Ideeën voor verbetering kunnen medewerkers op elke afdeling op een bord noteren. Door dit interne verbetertraject probeert MCM steeds meer Lean te werken.

MCM stelt het productieproces van haar opdrachtgever centraal en bouwt daarmee aan lange termijnrelaties. Het bedrijf heeft een flexibele procesinrichting waardoor MCM snel op de klant kan reageren en tevens voortdurend verbeteringen kan doorvoeren in de producten en processen. MCM neemt initiatief en durft kritisch te zijn naar de eigen organisatie, naar leveranciers en ook naar opdrachtgevers. Daarmee levert het een actieve bijdrage aan het succes van de opdrachtgevers. MCM stimuleert de transparantie van alle betrokkenen en weet zo ketensynergie te realiseren. Om dat verder te optimaliseren is het belangrijk dat iedere speler in de keten zich op zijn eigen niveau openstelt voor intensiever samenwerken.

MCM blijft ondernemend. Medio 2017 start MCM een nieuwe onderneming met een van haar medewerkers. Het bedrijf gaat TCM heten en komt in een nieuw pand in Marknesse. TCM gaat buis- en kokerprofielen snijden voor MCM en andere bedrijven in de regio.

Financiële positie

MCM is een financieel gezond bedrijf, dat continu innoveert en investeert.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Duurzaam ondernemen speelt een belangrijke rol bij MCM. Met moderne technieken en werkprocessen is er aandacht voor de circulaire economie waarbij producten en materialen worden hergebruikt en grondstoffen hun waarde behouden. Hierdoor is er meer ketensamenwerking, innovatie, minder grondstoffenverbruik en minder afval. Binnen de sector agro-metaaltechniek is MCM een spil met toe- en aanleveringen van andere polderbedrijven.

MCM is zich terdege bewust dat medewerkers een cruciale factor zijn in het bieden van de juiste oplossing en het continu willen verbeteren. MCM onderschrijft het principe van 'een leven lang leren'. Het bedrijf biedt een werkomgeving waarin afwisselend werk en leren centraal staan en werknemers ruimte krijgen voor eigen initiatief. Het bedrijf werkt samen met scholen; MCM levert stageplaatsen op diverse niveaus en biedt intern vaktechnische en sociale coachingstrajecten aan haar medewerkers.

Onderscheidend vermogen

Veel bedrijven kiezen voor specialismen. MCM zet zich juist volledig in op de productie van halffabricaten waarin zowel plaatbewerking, verspaning, constructie en nabehandeling de hoofdrol spelen in de productie. Met dit brede pakket ontzorgt MCM haar opdrachtgevers volledig. MCM is niet alleen een productiebedrijf, maar het werkt samen met de klant. Door initiatief te nemen en kritisch te durven zijn naar alle partijen helpt MCM alle partijen vooruit.

Conclusie

De jury van de Ondernemersprijs Noordoostpolder 2016 vindt dat MCM uit Marknesse zich op alle onderdelen positief onderscheidt en kent het bedrijf daarom, namens Bedrijven Actief Noordoostpolder en Ondernemers Vereniging Groendorpen, met plezier de Ondernemersprijs Noordoostpolder 2016 toe.

Wanneer MCM de prijs accepteert, willen BAN en OVG het bedrijf tevens voordragen voor de Flevopenning Topondernemer. De uitreiking van de Flevopenningen is op 19 mei 2017.

Hans Wijnants

Hajé de Jager

Ton Blankvoort

Bant, 5 januari 2017